



FOCUS SUR LA 9^{ÈME} ÉDITION

La neuvième édition du colloque international des Finances publiques organisée par le Ministère de l'Economie et des Finances en partenariat avec l'Association pour la Fondation Internationale de Finances Publiques (FONDAFIP) et avec le soutien de la Revue Française de Finances Publiques (RFFP), les 11 et 12 septembre 2015, a débattu du thème de la gouvernance financière des villes au Maroc et en France.

La participation de ministres et de hauts responsables de l'administration, d'Ambassadeurs, de parlementaires, d'élus locaux, de représentants des différents organismes nationaux et internationaux, d'experts, d'universitaires, d'opérateurs économiques et de représentants de la presse nationale a montré l'intérêt accordé à cette thématique d'actualité.

En effet, le thème retenu pour l'édition de cette année revêt un caractère important compte tenu des réformes en cours, engagées aussi bien au Maroc qu'en France en matière de régionalisation et de décentralisation.

Les travaux du colloque ont porté sur trois panels :

- Le premier panel a connu la présentation de trois rapports introductifs dont la thématique centrale est «les regards croisés au sujet des enjeux et des défis majeurs des villes», et qui ont été exposés respectivement par Monsieur Noureddine BENSOUDA, Trésorier Général du Royaume, MM. Michel BOUVIER et Mohamed CHERKAOUI Professeurs universitaires.
- Le deuxième panel, présidé par Monsieur Thami GHORFI, Membre du Conseil Économique, social et environnemental a débattu de la thématique de la gestion financière des villes.
- Le troisième panel, présidé par Monsieur Charles GUENE, Sénateur de Haute-Marne, Maire de Vaux-sous-Aubigny, a porté sur la question des modèles de financement pour le développement des villes.

ÉDITIONS COLLOQUES

I^{ère} édition, 15 et 16 septembre 2007

- La réforme des finances publiques au Maroc et en France

II^{ème} édition, 12 et 13 septembre 2008

- La réforme des finances publiques au Maroc et en France : pour une bonne gouvernance des finances publiques

III^{ème} édition, 12 et 13 septembre 2009

- Les finances publiques au Maroc et en France : enjeux et réponses face à la crise

IV^{ème} édition, 18 et 19 septembre 2010

- La nouvelle gouvernance des finances publiques au Maroc et en France

V^{ème} édition, 9 et 10 septembre 2011

- La cohérence des finances publiques au Maroc et en France

VI^{ème} édition, 7 et 8 septembre 2012

- La transparence des finances publiques : vers un nouveau modèle

VII^{ème} édition, 13 et 14 septembre 2013

- Quel pilotage des réformes en finances publiques au Maroc et en France?

VIII^{ème} édition, 13 et 14 septembre 2014

- L'Etat territorial au Maroc et en France : Quelles synergies entre les finances de l'Etat et les finances des collectivités territoriales?

IX^{ème} édition, 12 et 13 septembre 2015

- La gouvernance financière des villes au Maroc et en France

La gouvernance financière des

ALLOCUTIONS D'OUVERTURE

- M. Mohammed BOUSSAID, Ministre de l'Economie et des Finances du Royaume du Maroc
- M. Jean-François GIRAULT, Ambassadeur de la République Française au Maroc
- M. Michel BOUVIER, Professeur à l'Université Paris 1 Panthéon-Sorbonne, Président de FONDAFIP, Directeur de la Revue Française de Finances Publiques
- M. Noureddine BENSOUDA, Trésorier Général du Royaume du Maroc



RAPPORTS INTRODUCTIFS : ENJEUX ET DEFIS MAJEURS DES VILLES REGARDS CROISES

- M. Noureddine BENSOUDA, Trésorier Général du Royaume du Maroc «La gouvernance financière des villes au Maroc et en France»
- M. Michel BOUVIER, Professeur à l'Université Paris 1 Panthéon-Sorbonne, Président de FONDAFIP, Directeur de la Revue Française de Finances Publiques «De la ville à la métropole : une dynamique économique et politique nouvelle»
- M. Mohamed CHERKAOUI, Professeur universitaire, membre de la Commission Consultative de la Régionalisation et ancien directeur des études au Centre National de la Recherche Scientifique en France «Tendances séculaires de l'urbain au Maroc : essai d'analyse et de prospective»

ENJEUX ET TMOIGNAGES

- A travers cette question « Le futur de l'humanité s'écrira-t-il dans les villes ? » Monsieur Noureddine BENSOUDA, Trésorier Général du Royaume a mis en exergue l'influence grandissante des villes et leur rôle comme moteur économique, social et culturel de la vie sociétale.
- « Les métropoles constituent une des têtes de la construction économique et politique du futur » a affirmé M. Michel BOUVIER, Professeur à l'Université Paris 1 Panthéon-Sorbonne, Président de FONDAFIP, Directeur de la Revue Française de Finances Publiques qui a montré, dans son rapport introductif que les métropoles constituent l'un des leviers de la construction économique et politique du futur.
- M. Mohamed CHERKAOUI, Professeur universitaire quant à lui, a fait le constat de l'évolution que connaît l'urbain et le rural et qui implique une prise en compte des risques écologiques, économiques et sociaux auxquels est exposés le Maroc pour les années à venir.

De gauche à droite : MM. Noureddine BENSOUDA, Jean-François GIRAULT, Mohammed BOUSSAID et Michel BOUVIER.

QUELLE GESTION POUR LE FINANCEMENT DES VILLES

Président de séance : M. Thami GHORFI, Membre du Conseil Économique, Social et Environnemental

La première table ronde a connu les interventions de responsables territoriaux et de responsables des départements ministériels, de gestionnaires de la chose publique locale et de contrôleurs des finances locales. Les thèmes abordés avaient trait à :

La gestion financière d'une métropole : cas de Casablanca

- M. Khalid SAFIR, Wali de la région du grand Casablanca, Gouverneur de la préfecture de Casablanca ;

La gestion financière d'une métropole : le cas de la métropole du Grand Paris

- M. Dominique FRENTZ, Sous-directeur du budget à la Mairie de Paris

Quel conseil comptable pour une meilleure gouvernance des villes ?

- M. Lotfi MISSOUM, Directeur du contrôle, de l'audit et de l'inspection à la Trésorerie Générale du Royaume

La gestion des budgets participatifs

- M. Guillaume TINLOT, Chef du bureau de la synthèse budgétaire, Direction des Finances et des Achats, Ville de Paris

La gestion financière des villes : point de vue de la Cour des comptes ? (en France et au Maroc)

- M. Christian MARTIN, Président de la formation inter juridiction « Finances locales » de la Cour des comptes
- M. Mohammed Kamal DAOUDI, Président de la quatrième chambre de la Cour des comptes

La gestion financière des villes : le point de vue de l'administration des finances partenaire

- M. Vincent MAZAURIC, Directeur général adjoint des finances publiques (France)

La gestion financière des villes : du statut de contrôleur à celui de gestionnaire

- Mme Zineb EL ADAOUI, Wali de la région Gharb-Cherarda-Bni Hsen, Gouverneur de Kenitra



De gauche à droite : MM. Guillaume TINLOT, Khalid SAFIR, Thami GHORFI, Dominique FRENTZ et Lotfi MISSOUM.

QUEL MODELE DE FINANCEMENT POUR LE DEVELOPPEMENT DES VILLES ?

Président de séance : M. Charles GUENE, Sénateur de Haute-Marne, Maire de Vaux-sous-Aubigny

La deuxième table ronde a débattu de certaines expériences en matière de financement du développement des villes, et ce, au travers des thèmes suivants :

Quelle stratégie de financement des villes ?

- M. Philippe LAURENT, Secrétaire Général de l'Association des Maires de France
- M. Abdellatif BENCHRIFA, Wali, Directeur général des collectivités locales

Les nouveaux enjeux de la commande publique

- Mme. Laure-Alice BOUVIER, Docteur en droit

L'expérience marocaine et française en matière de gestion déléguée et partenariats

- M. Ahmed RAHHOU, Président Directeur Général du CIH Bank et membre du Conseil Economique, Social et Environnemental
- M. Bernard HAGELSTEEN, Conseiller du président de Vinci

Mécénat et financement du développement urbain

- M. Mohamed BERRADA, Professeur universitaire et ancien Ministre des finances (Maroc)



De gauche à droite : Mme Laure-Alice BOUVIER, MM. Mohamed BERRADA, Charles GUENE, Abdellatif BENCHRIFA, Philippe LAURENT, Bernard HAGELSTEEN.

Aujourd'hui

LE MAROC



« Le développement de l'autonomie financière des villes constitue un levier central pour le processus de décentralisation et de régionalisation avancée »

Mohamed BOUSSAID, ministre de l'économie et des finances (Maroc)

Challenge

«La soutenabilité des finances publiques locales en période de crise, au choix du développement durable, par les communautés locales et des mécanismes de financement qui lui sont rattachés et notamment, les PPP et à la pression citoyenne sur le contenu de la décision financière et économique. Le Maroc comme la France sont en face de défis de la relation avec les citoyens».

Jean-François GIRAULT, Ambassadeur de la République Française au Maroc



التجديد

« M. Mohammed Nabil BENABDELLAH, Ministre de l'Habitat et de la Politique de la ville, a affirmé que la question primordiale concerne la capacité à gérer les ressources humaines et tout ce que cela engendre en matières de compétences et de savoir faire. Il a par ailleurs, précisé que le phénomène d'urbanisation doit être accompagné d'une stratégie basée sur des prévisions anticipatives en vue de préparer l'avenir.

Tout en précisant que les villes créent de la richesse et que le Maroc se retrouve à la croisée des chemins, il se doit de créer de nouveaux mécanismes de financement et surtout assurer de la rigueur dans la gestion »

Mohammed Nabil BENABDELLAH, Ministre de l'Habitat et de la Politiques de la ville. (Maroc)



FINANCES news hebdo



«La population du Maroc comptera 38 millions d'habitants à l'horizon de 2030, contre 34 millions en 2014, dont 23 millions seront âgés entre 18 et 59 ans et 6 millions âgés de plus de 60 ans, sachant que l'espérance de vie atteindra 77 ans en 2030». Ces mutations nécessitent une nouvelle planification urbaine (logement, circulation, transition nutritionnelle...)

Mohamed CHERKAOUI, Professeur universitaire, membre de la Commission Consultative de la Régionalisation et ancien directeur des études au Centre National de la Recherche Scientifique en France

« Les collectivités locales doivent d'avantage prendre part à l'effort de redressement des comptes publics en France »

Christian MARTIN, Président de la formation inter juridiction « Finances locales » de la Cour des comptes (France)



« Il faut un réel reengineering de la fiscalité locale. Actuellement les taxes confiées aux collectivités s'avèrent mal gérées, de surcroît, elles concernent essentiellement le domaine foncier. Chiffres à l'appui, 70% des taxes recouvrées par les communes ont trait à l'assiette fiscale. Au regard de cette situation, il y a lieu de diversifier les sources de financement des collectivités locales ».

Lotfi MISSOUM, Directeur du contrôle, de l'audit et de l'inspection à la Trésorerie Générale du Royaume (Maroc)

LES ÉCO



Il y a «.... Urgence de rendre les finances publiques soutenables dans un monde où les métropoles concentrent la richesse mondiale ».

Michel BOUVIER Professeur à l'Université Paris 1 Panthéon-Sorbonne, Président de FONDAFIP, Directeur de la Revue Française de Finances Publiques

La Tribune



Nouredine BENSOUA, Trésorier Général du Royaume du Maroc

«Le financement de la ville est considéré comme un élément crucial dans la problématique de la gouvernance métropolitaine. En effet la dispersion spatiale, la concentration des lieux d'emploi et les déplacements pendulaires des résidents d'une région posent souvent le problème de financement des services et des infrastructures ».

L'Opinion

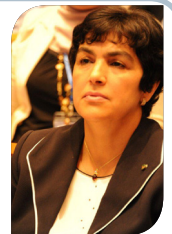
«... Les villes se livrent à une concurrence acharnée entre elles pour attirer le plus d'investissements, de cadres innovateurs et bénéficier d'un maximum de transferts de technologies et de savoir-faire. Cependant cette concurrence ne se limite pas aux infrastructures, mais aussi à l'exploitation des atouts matériels tels que la connaissance, les hommes et les femmes et la qualité de vie et le leadership ... Par conséquent, pour réussir une bonne politique de la ville, un chef d'orchestre doit assurer la mise en cohérence au niveau local des politiques publiques en recherchant la performance».

Le Reporter

« Les finances de l'Etat sont liées aux finances locales ... Avoir des finances locales saines, c'est un peu cette idée de capitalisation sur l'expérience au niveau de l'Etat » et « Les modèles de gouvernance financière sont des modèles évolutifs, la manière la plus intelligente est d'agir et de s'adapter à son environnement »...

L'ECONOMISTE

LE PREMIER QUOTIDIEN ÉCONOMIQUE DU MAROC



« Un manque de vision globale donne cette apparence de rareté de moyens. Il faut justement optimiser les moyens et savoir les géreron ne pense pas, dans une approche intégrée, à développer des projets connexes, mais tout aussi indispensables pour l'essor d'une ville».

Zineb EL ADAOUI, Wali de la région Gharb-Cherarda-Bni Hsen, Gouverneur de Kenitra (Maroc)



«la gestion des recettes financières est souvent reléguée au second plan. Les communes ne disposent pas d'une stratégie de développement claire, se contentant d'une gestion ponctuelle sans planification»,

Mohammed Kamal Daoudi, président de la quatrième chambre de la Cours des comptes. (Maroc)

Equipe d'organisation



M. Nouredine BENSOUDA, Trésorier Général du Royaume

(1^{ère} rangée, de gauche à droite): Mmes Houda BENNANI KARIM, Amal MARRAKCHI, Laila SABER, MM. Taha EDDARAJI, Ahmed ABBAR, Chef de la division des opérations comptables, Mohamed El Amine SEGHROUCHNI, Chef de la division du développement Informatique, Nouredine BENSOUDA, Trésorier Général du Royaume, Mme Laila LAAKARI, Chef de division des ressources humaines, M. Aziz BOUZZAOUI, Directeur des ressources et des systèmes d'information, Mme Rachida BENBRAHIM, Assistante, M. Abdelkrim GUIRI, Directeur de la recherche, de la réglementation et de la coopération internationale, Mmes Nahla Malika HASSAINE et Naima FAKIR assistantes de M. le Trésorier Général du Royaume et MM. Nordine LAZRAK, Chef de service de la coopération internationale en matière des finances publiques et Khalid NEJJAR, Chef de service du support au réseau.

(2^{ème} rangée, de gauche à droite) : MM. Abdesslam EL OUASSI, Abdelaziz BOUZAROUT, Mohamed HAJJAJI, Abdelhafid EL HASSANI, Chef de la division de l'exploitation informatique, Mme Mouhja DINIA, M. Mohamed Abdou BENNANI, Mme Hanane LOUARRAT, MM Mohamed CHERKAOUI, Nabil EL OUARDANI, Chef de service des applications et des données , Mohammed AIT SIDI, Omar BEN ABDELLAH, Abdelkrim ABOU NOUR, Abdellah LAAIDI, Mahfoud BOUZAROU, et Mme Ghizlaine BOUARDI et M. Saïd DRISSI.

(3^{ème} rangée, de gauche à droite) : Mohcine EL ABBAR, Mohamed DRISSI, Fouad BENKHADRA, Mustapha EL HARCHI, Chef de service de la messagerie de l'administration réseaux, et de la téléphonie, Mohamed SALI, Abderrazak ABARKAN, Jabran EL AIMRI , M.BENABBOU Hamid, Chef de Service de la coopération en matière des marchés publics, M'Hamed BOULAAJOU.

(4^{ème} rangée, de gauche à droite) : MM. Nabil BELKAL, Abdenbi FOUTIH, Abdelkhalaki MOURAD, Rachid AMGHAR, Chef de division des Etudes et de la Recherche, Mme Nour El Houda BOURAS

(5^{ème} rangée) : Equipe Régie et sécurité

EN COULISSES



MM. Noureddine BENSOUDA, Trésorier Général du Royaume et Michel BOUVIER, Professeur à l'Université Paris 1 Panthéon-Sorbonne Président de FONDAFIP, Directeur de la Revue Française de Finances Publiques



MM. Noureddine BENSOUDA, Trésorier Général du Royaume et Jean-François GIRAULT, Ambassadeur de la République Française au Maroc



MM. Noureddine BENSOUDA, Trésorier Général du Royaume, Zouheir CHORFI, Directeur Général de l'Administration des Douanes et des impôts indirects.



MM. Philippe LAURENT, Secrétaire Général de l'Association des Maires de France, Charles GUENE, Sénateur de Haute-Marne, Maire de Vaux-sous-Aubigny, Mme Marie-Christine ESCLASSAN, Professeur à l'université Paris 1 Panthéon Sorbonne et Secrétaire générale de FONDAFIP et M. Christian MARTIN, Président de la formation inter juridiction « Finances locales » de la Cour des comptes.



M. Noureddine BENSOUDA, Trésorier Général du Royaume et M. Mohamed CHERKAOUI, Professeur universitaire, membre de la Commission Consultative de la Régionalisation et ancien directeur des études au Centre National de la Recherche Scientifique en France.



M. Mohamed BERRADA, Professeur universitaire et ancien Ministre des finances et M. Noureddine BENSOUDA, Trésorier Général du Royaume.



M. Mohamed SAGGOU, Professeur universitaire et M. Noureddine BENSOUDA, Trésorier Général du Royaume



M. Khalid SAFIR, Wali de la région du grand Casablanca, Gouverneur de la préfecture de Casablanca et M. Noureddine BENSOUDA, Trésorier Général du Royaume



Mohammed BOUSSAID, Ministre de l'Economie et des Finances du Royaume du Maroc et M. Noureddine BENSOUDA, Trésorier Général du Royaume