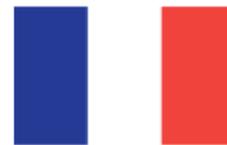


QUELLE GESTION FINANCIÈRE DES VILLES?



1^{ère} table ronde

**« QUEL CONSEIL COMPTABLE POUR UNE MEILLEURE
GOUVERNANCE DES VILLES ? »**

Par M. Lotfi MISSOUM, Directeur du contrôle, de l'audit et de
l'inspection à la Trésorerie Générale du Royaume



De l'utilité d'une gouvernance locale ou territoriale ...

Taux d'urbanisation élevé

Des villes davantage connectées à la mondialisation
Forte pression des citoyens pour des services de qualité



**Nécessité d'une meilleure gouvernance
et d'une gestion locale transparente**

Evolution des contrôles des comptables publics

**Conseils comptables pour une meilleure
gouvernance des villes**

Evolution des contrôles exercés par les comptables à l'encontre des collectivités territoriales

UN SYSTÈME DE CONTRÔLE DES DÉPENSES CARACTÉRISÉ PAR :

- **Séparation des fonctions entre l'ordonnateur et le comptable**
- **Contrôle de validité des dépenses sur la base des pièces justificatives**
- **Absence de contrôle de matérialité et d'opportunité**
- **Incompatibilité dans l'exercice des fonctions d'ordonnateur et de comptable**

Evolution des contrôles exercés par les comptables à l'encontre des collectivités territoriales

DYSFONCTIONNEMENTS GÉNÉRÉS PAR LE SYSTÈME :

- Allongement des délais de règlement
- Redondance dans l'exercice des contrôles
- Faiblesse dans l'exécution des investissements
- Système onéreux
- Rejets en cascade
- Concentration des dépenses en fin d'année



Des comptables censeurs plutôt que facilitateurs

Evolution des contrôles exercés par les comptables à l'encontre des collectivités territoriales

CONTOURS DES RÉFORMES DU CONTRÔLE DE LA DÉPENSE (1) :

● Pour l'Etat :

- Allègement des contrôles de régularité
- Responsabilisation des ordonnateurs en matière de contrôle de régularité en fonction de leur capacité de gestion

● Pour les collectivités territoriales :

- Suppression du contrôle de régularité
- Responsabilisation des ordonnateurs en matière de contrôle de régularité pour les dépenses quels que soient leurs enjeux

Evolution des contrôles exercés par les comptables à l'encontre des collectivités territoriales

CONTOURS DES RÉFORMES DU CONTRÔLE DE LA DÉPENSE (2) :

- Une responsabilisation devenue désormais partagée entre l'ordonnateur et le comptable
- L'intégration des systèmes d'information
- Le conseil financier aux collectivités locales

Evolution des contrôles exercés par les comptables à l'encontre des collectivités territoriales

SYSTÈME DE CONSEIL FINANCIER DES VILLES

- Tableaux de bord et bulletins mensuels
- Rapport annuel d'analyse financière rétrospective
- Situation de suivi d'exécution des budgets
- Rapport d'analyse financière prospective



Comptable devenu conseiller financier des collectivités territoriales et facilitateur

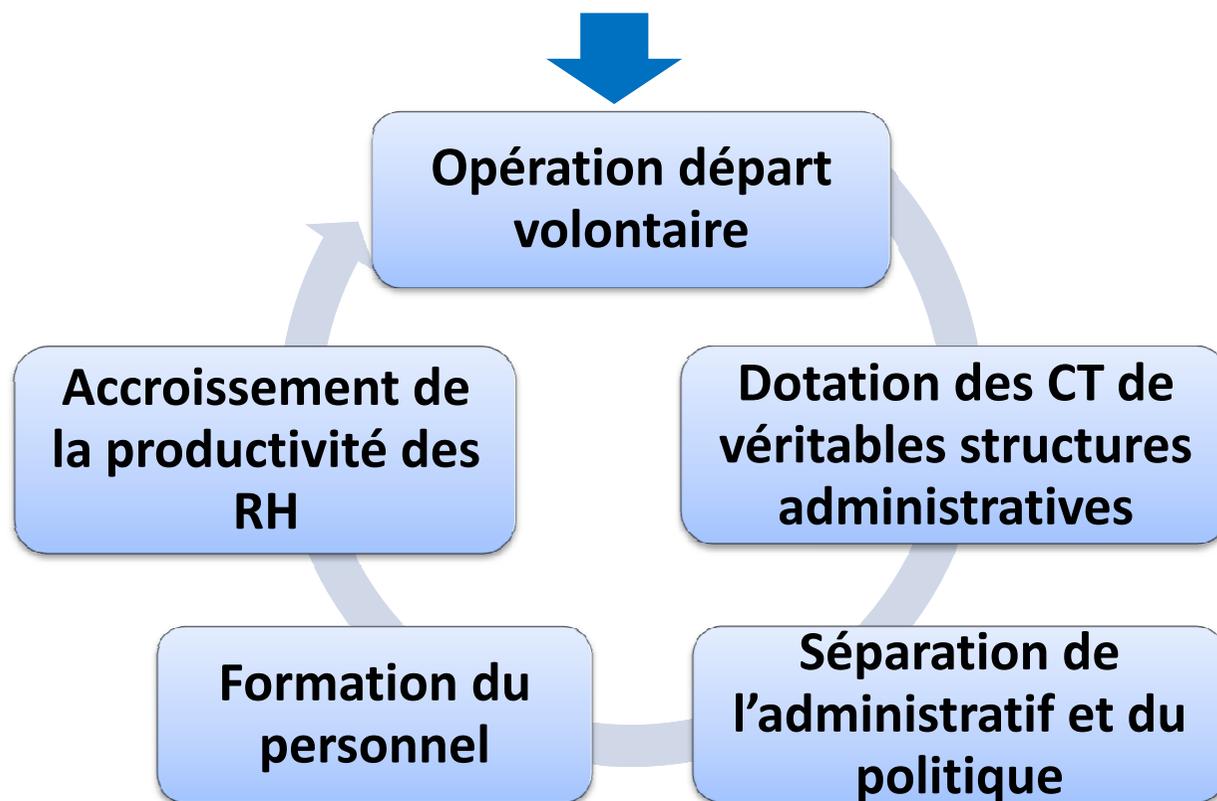
Evolution des contrôles des comptables publics

*Conseils comptables pour une meilleure
gouvernance des villes*

Conseils comptables pour une meilleure gouvernance des villes

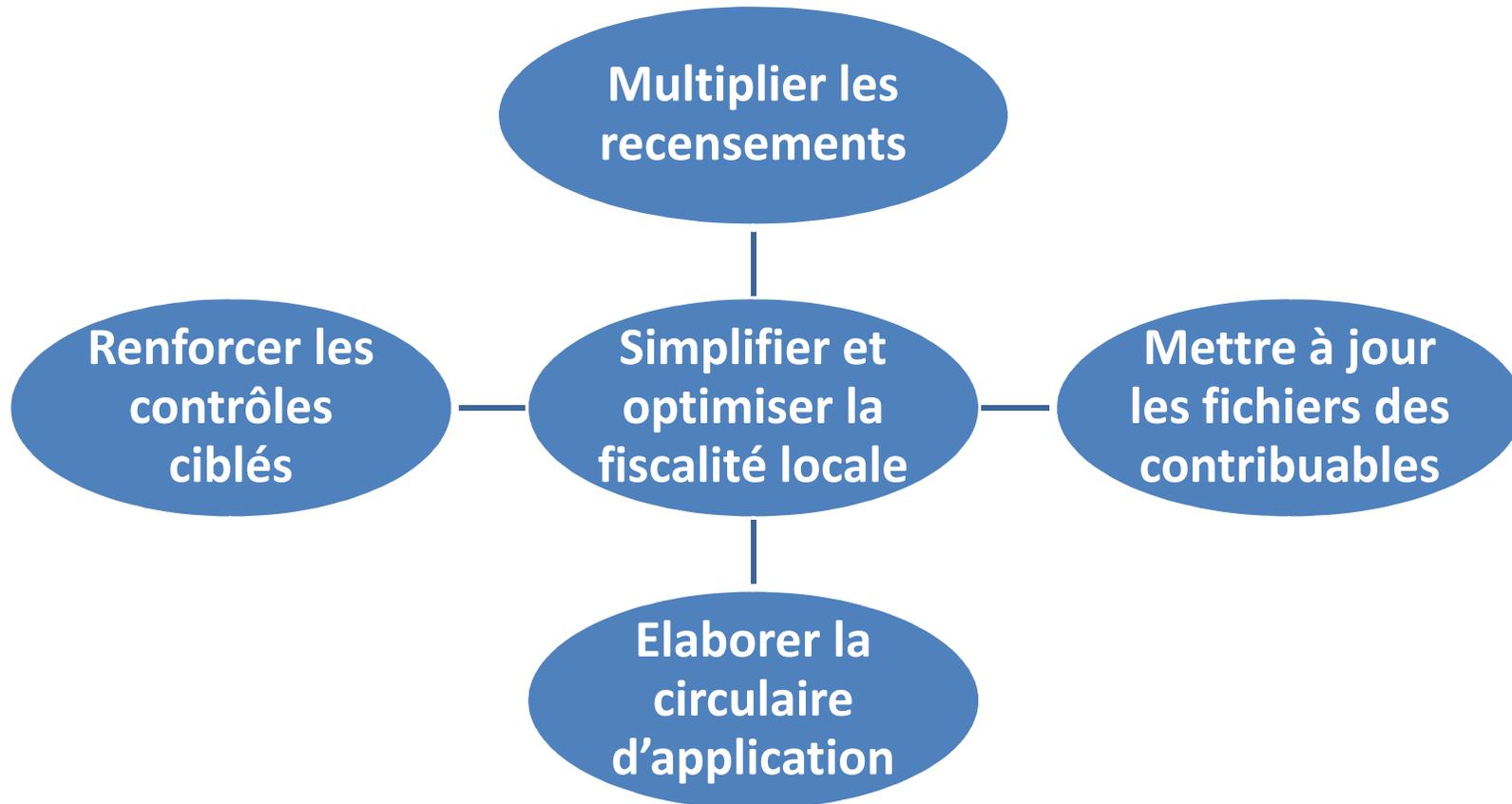
PREMIER AXE D'AMÉLIORATION : S'ATTAQUER A LA PROBLÉMATIQUE DES RESSOURCES HUMAINES

Requalification et professionnalisation



Conseils comptables pour une meilleure gouvernance des villes

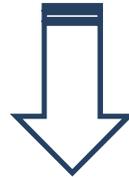
DEUXIÈME AXE D'AMÉLIORATION : AMÉLIORER LE SYSTÈME FISCAL LOCAL



Examiner des voies complémentaires de financement des villes ?

TROISIÈME AXE D'AMÉLIORATION : UNE MEILLEURE GESTION PATRIMONIALE

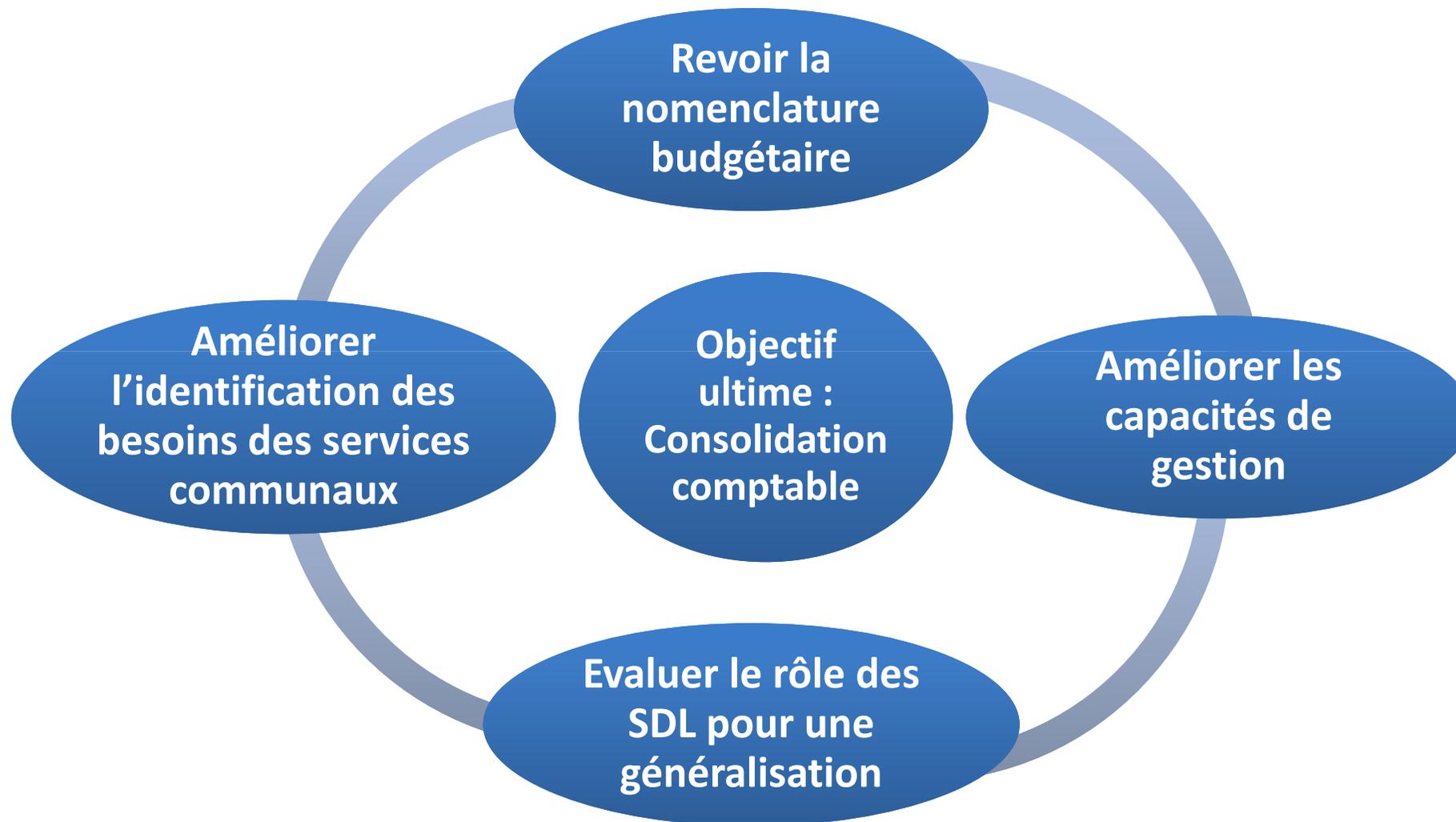
- Améliorer et tenir à jour le sommier de consistance pour mieux appréhender les biens des villes
- Actualiser les prix et les redevances à la valeur des biens cédés ou donnés en concession



Dynamiser la gestion du patrimoine des villes

Conseils comptables pour une meilleure gouvernance des villes

QUATRIÈME AXE D'AMÉLIORATION : UNE REFONTE DU CADRE ET DE LA PROGRAMMATION BUDGÉTAIRES



CINQUIÈME AXE D'AMÉLIORATION : S'APPUYER SUR LE LEVIER DES TECHNOLOGIES DE L'INFORMATION

- **Expérience réussie du système d'information GID-CT**
- **Généralisation du système @jour-CT à l'ensemble des CT**
- **Duplication de ces modèles aux autres métiers des collectivités territoriales**

Conseils comptables pour une meilleure gouvernance

DERNIER AXE D'AMÉLIORATION : OUVERTURE DES COLLECTIVITÉS SUR LES PARTENAIRES

- **Tirer profit des avantages offerts par cette formule**
- **Mobiliser des moyens de financement additionnels**
- **Etablir des partenariats avec d'autres acteurs**
- **Orienter les partenariats vers des services collectifs non marchands à fort impact sur le citoyen**
- **S'ouvrir sur les partenariats avec les bailleurs de fonds internationaux**

Une meilleure gouvernance des villes passe par :

- Une mobilisation accrue des ressources locales**
- L'amélioration de la qualité de la dépense et des services rendus**
- La mise en place d'une coalition locale pour le développement**
- Le recours à des formes innovantes de partenariat**



Merci pour votre attention