

## Mission d'Audit de la Capacité de Gestion des services sous-Ordonnateurs à compétence locale



Direction Interrégionale de Rabat



Direction Interrégionale de Casablanca

Dans le cadre du lancement des premières missions d'audit de la capacité de gestion des services sous-ordonnateurs, des journées de perfectionnement ont été organisées, du 19 au 26 novembre 2009, au profit des auditeurs de la TGR au niveau des différentes Directions Régionales.

Après le passage en revue des enjeux de cette nouvelle mission de la TGR, l'accent a été mis sur le rôle des différents acteurs de la TGR dans le dispositif de gestion de ces missions engagées pour mener à bien cette attribution au niveau territorial.

Lors des présentations exposées au niveau de chaque Direction Régionale (Rabat, Marrakech, Fès, Tanger et Casablanca), deux axes ont été mis en exergue :

- La réforme du contrôle de la dépense (cadre général et réglementaire de la mission d'audit, actions réalisées, agenda 2009-2010 et programmation des missions d'audit) ;
- La démarche de conduite des missions d'audit, la méthodologie et les outils mis à la disposition des auditeurs.

Par ailleurs, la Trésorerie Générale du Royaume a mis en place un dispositif et un agenda précis pour le lancement des premières missions d'audit. Outre les journées régionales d'information et en parallèle des actions de coordination menées avec l'Inspection Générale des Finances, il a été procédé à :

- l'organisation d'une journée d'étude au siège de la TGR au profit de l'ensemble des auditeurs ;
- la mise en place d'une approche territorialisée pour l'information et la communication avec les sous-ordonnateurs, à travers notamment une implication directe des directions régionales.

*Meilleurs Voeux  
2010*

DANS CE NUMÉRO

### EN BREF

- Journée d'information à la Cour des Comptes.
- Finances locales et recouvrement au niveau des Directions Régionales.
- Cadrage du contrôle interne à la DR de Fès.
- Départ à la retraite de M. Abdelmajid RHOMARI et Nomination de M. Abdelfattah INQAOUI à la tête de la DR de Marrakech.
- Nouveau siège de la Perception Recette Communale de Laâyoune.
- Réunions de travail animées à la DR de Casablanca.

### POINT SUR ... ET ACTUALITÉ PROJETS

- Point sur ... la Gestion Prévisionnelle des Effectifs, des Emplois et des Compétences .
- Actualité Projets : Généralisation du Système GID.

### RESSOURCES HUMAINES ET COOPERATION

- Formation
- Candidature
- Nominations
- Coopération

**Journée d'information à la Cour des Comptes**

La Trésorerie Générale du Royaume et la Cour des Comptes ont organisé une journée d'information sur les réformes et les chantiers lancés par la TGR, le 3 décembre 2009 à la Cour des Comptes.

Cette journée avait pour objet de mettre en évidence les impacts de ces chantiers sur le contrôle des opérations financières publiques, le régime de responsabilité et l'espace d'échange et de coordination avec la Cour de comptes.

Le programme de cette journée s'est articulé autour de plusieurs présentations dont :

- Le système de Gestion Intégrée de la Dépense (GID) ;
- Le programme de dématérialisation de la commande ;
- La réforme de la comptabilité de l'Etat ;
- La réforme des finances locales.

**Finances locales et recouvrement au niveau des Directions Régionales**



Suite aux réformes engagées dans le secteur des finances locales durant l'année 2009, des rencontres dédiées à l'étude des implications de ces réformes, ont été tenues au niveau de toutes les Directions Régionales.

Animées par les responsables de la Division des Finances Locales et du Recouvrement (DFLR), les comptables gestionnaires des budgets des CL, les chefs de service concernés et les responsables des DR, ces rencontres avaient pour objectifs :

- d'établir le bilan de la première année d'application de la loi n°45-08 portant organisation financière des Collectivités Locales et appréciation de l'appropriation de ses apports et de ses implications sur l'exercice des métiers gestion des finances locales par les comptables ;
- d'informer les comptables des apports du nouveau décret relatif à la comptabilité publique des CL et des impacts sur l'exercice des métiers ;
- de faire le point sur l'état d'avancement de l'assainissement des RAR et débattre des pistes d'amélioration du recouvrement ;
- de présenter l'outil du conseil financier et sensibiliser, à la veille de la préparation des budgets, les comptables gestionnaires des budgets locaux sur les possibilités offertes par le CFCL en matière d'aide à la programmation budgétaire.

A l'issue de ces rencontres, plusieurs recommandations d'ordre juridiques et techniques ont été retenues.

**Cadrage du contrôle interne à la DR de Fès**



Une réunion de cadrage pour l'implémentation et la mise en œuvre du contrôle interne a été programmée au profit des 21 participants (relais locaux et chargés de la comptabilité et de la centralisation) relevant de la circonscription financière de la Direction Régionale de Fès, le 02 novembre 2009.

En rappelant les directives majeures de la charte du contrôle interne de la TGR, M. Bassidi HACHIMI, DR de Fès a invité les participants à s'investir aux côtés des responsables dans la mise en œuvre du contrôle interne.

L'ordre du jour de cette réunion animée par le trésorier préfectoral, le chef du service du recouvrement et le relais local au niveau de la TP de Fès, a porté sur :

- la mise au point des notions de base en matière de contrôle interne ;
- l'exposé de la démarche de mise en œuvre au niveau de la TP de Fès ;
- les travaux pratiques de la démarche de mise en application des fiches de contrôle.

**Départ à la retraite de M. Abdelmajid RHOMARI et Nomination de M. Abdelfattah INQAOUI à la tête de la DR de Marrakech**



Une cérémonie a été organisée, le 23 novembre 2009, à l'occasion du départ à la retraite de M. Abdelmajid RHOMARI, Directeur de Marrakech et de l'installation de son successeur de M. Abdelfattah INQAOUI.

Cette cérémonie a été présidée par M. Saïd IBRAHIMI, Trésorier Général du Royaume. Ont pris part à cet événement, MM. Aziz BOUZZAOUI, Directeur des Affaires Générales et des Ressources, Abdellah MARCIL, Directeur du Pilotage des Métiers et de l'Animation du Réseau et M. Abdelfattah INQAOUI ainsi que les trésoriers, les percepteurs et les receveurs communaux de la région de Marrakech.

**Nouveau siège de la Perception Recette Communale de Laâyoune**



Un nouveau local a été aménagé pour la Perception Recette Communale de Laâyoune offrant un espace convivial et fonctionnel aux agents et cadres ainsi qu'aux clients de la PRC. A cette occasion, une réception a été donnée en l'honneur du personnel de la PRC en présence de M. Lakhdar LAOUANE, DR d'Agadir, du chef de service de la Coordination, du Pilotage et de l'Assistance Juridique et du Trésorier Provincial de Laâyoune.

**Réunions de travail animées à la DR de Casablanca**

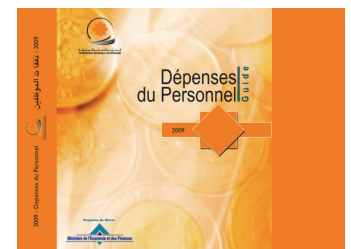


Dans le cadre de sa mission de pilotage et d'animation, la DR de Casablanca a tenu une série de réunions de travail avec la circonscription financière relevant de sa compétence territoriale, au niveau de Casablanca et au niveau des différentes trésoreries.

Ces réunions auxquelles ont assisté les trésoriers (Mohammedia, Safi, Settat, Benslimane, Casa, El Jadida, Khouribga), les chefs de service ainsi que les comptables de base, se sont étalées sur la période du 22 octobre au 16 novembre 2009. Les points abordés, lors de ces rencontres ont concerné, principalement :

- L'analyse des performances réalisées ;
- La discussion des actions à mettre en œuvre et à améliorer, lors de ces derniers mois de l'exercice ;
- L'examen des dossiers des principaux gros redevables ;
- L'état d'avancement des principaux projets en cours (GID, le contrôle interne, l'assainissement des comptes, SIAB) ;
- Le recensement des besoins et des difficultés rencontrées.

**NOUVELLEMENT PARU**



## GENERALISATION DU SYSTEME GID

# Point sur ...

Dans un processus de modernisation et de rationalisation de ses outils de gestion, notamment ceux relatifs à la gestion des ressources humaines, la Trésorerie Générale du Royaume a adopté la Gestion Prévisionnelle des Effectifs, des Emplois et des Compétences (GPEEC).

En procédant à la mise en place de cette démarche, au niveau des services déconcentrés, de l'ex trésorerie principale, de l'ex Direction de la Comptabilité Publique et de la Centralisation et de la Direction de l'Appui et de la Gestion des Ressources, la TGR a pour objectifs :

- d'améliorer l'organisation du travail ;
- de définir les effectifs nécessaires pour mener à bien ses missions ;
- d'assurer l'adéquation entre les postes et les profils dans le cadre d'un effectif optimal ;
- de fournir les informations pertinentes pour la définition d'une politique d'adaptation des ressources humaines aux besoins réels en compétence (formation, redéploiement, recrutement) ;
- d'anticiper l'impact des réformes et changements sur les effectifs et sur les métiers.

A ce jour, trois grands chantiers de la GPEEC sont en cours à savoir la mise en place de ses outils au niveau :

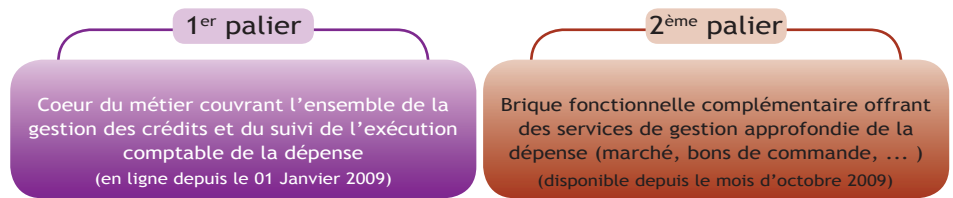
- des Trésoreries Ministérielles (TM) ;
- des Directions Régionales ;
- du Centre National des Traitements (CNT).

Ainsi, la TGR ambitionne de parachever la mise en place de la GPEEC pour l'ensemble de ses structures (directions du siège et services extérieurs) pour la fin de l'année 2010.

Toutefois, avec tous les chantiers de réformes et les évolutions des métiers que connaît la TGR, ces dernières années, un travail de mise à jour des outils de la GPEEC déjà élaborés, s'avère nécessaire.

Construit selon une approche gagnant-gagnant avec les ordonnateurs, le système de Gestion Intégrée de la Dépense (GID) vise à offrir un service d'exécution de la dépense dans les meilleures conditions de fiabilité, de célérité et d'efficacité.

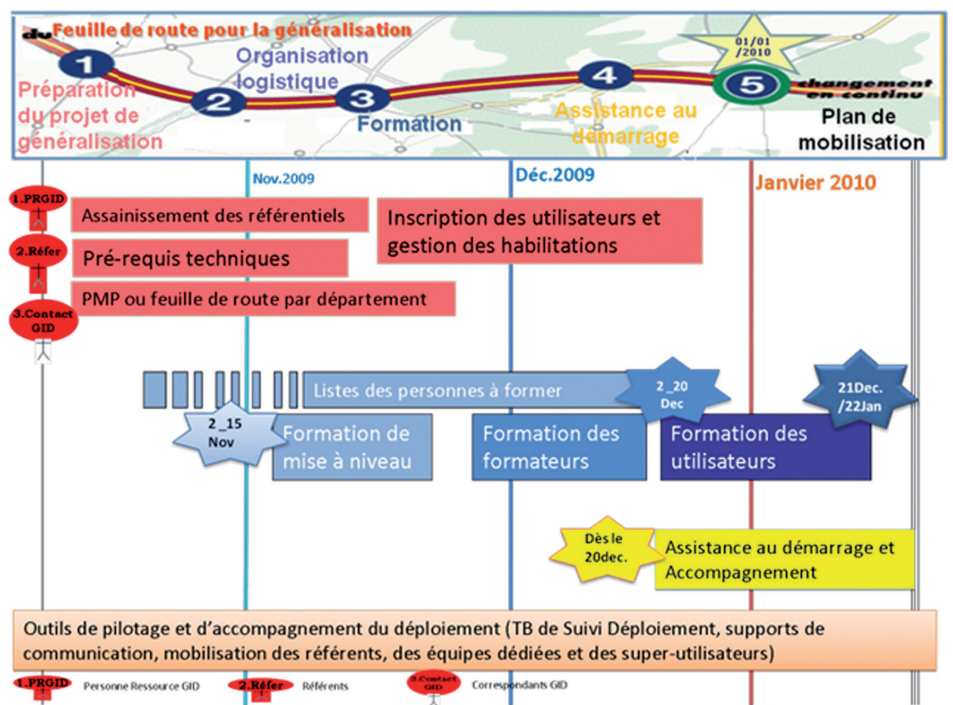
Ce système est développé de manière incrémentale par paliers successifs avec une agilité intrinsèque qui permet la prise en charge de toute demande d'évolution ou d'amélioration des services offerts. Son périmètre fonctionnel offre des services à forte valeur ajoutée pour l'ensemble des intervenants dans le circuit de la dépense publique :



Actuellement, la généralisation de ce système à l'ensemble des ordonnateurs et sous-ordonnateurs constitue le chantier prioritaire de la Trésorerie Générale du Royaume qui mobilise toutes ses ressources tant au niveau du siège que du réseau.

Ainsi, le déploiement dudit système se structure et prend un démarrage assuré par l'engagement et la mobilisation des personnes ressources appelées «Référénts GID». Leur compétence renforcée par les différentes formations suivies, leur permet de jouer, pleinement, leur rôle d'encadrement et d'assistance auprès de leurs partenaires.

A cet effet, une feuille de route a été définie, avec les principaux jalons de déploiement à respecter par tous les acteurs pour la généralisation de ce système. Cette feuille de route est personnalisée en concertation avec chaque département et les référents de la TGR.



L'accompagnement de ces référents est assuré par les membres de l'équipe GID qui se mobilisent en back office pour leur apporter l'appui et le soutien nécessaires à la réussite de leur mission. Aussi, sont mis à la disposition des référents, des outils et des documents à l'adresse : <http://doc.gid.gov.ma/documents/packagedepgid/kit.htm> afin de leur faciliter la tâche et d'uniformiser leurs actions.

Par ailleurs, il a été procédé le 02 décembre 2009, au basculement du système de Gestion Intégrée de la Dépense vers sa nouvelle plateforme de production de manière transparente pour les utilisateurs.

In fine, la mise en œuvre de GID sur cette nouvelle plateforme se place dans le cadre de la généralisation de l'utilisation de GID pour les administrations et les ministères. Plus puissante, cette plateforme permettra de répondre aux nouvelles exigences du nombre d'utilisateurs du système et de mettre en œuvre la nouvelle infrastructure de sécurité dédiée à GID.

### Formations

#### Progiciel de l'activité bancaire « Siab »

- Une formation a été programmée pour les cadres et les utilisateurs, chargés de l'activité bancaire au niveau central et réseau, pour s'approprier des nouvelles pratiques offertes par le progiciel «Siab», du 23 au 26 novembre 2009. Cette formation a porté sur les principaux modules :
  - de la gestion des clients comptes, des DAT, des réentions chéquiers, des incidents de paiement ;
  - des opérations SIMT et de caisse ;
  - de l'édition.

### Candidature

- Dans le cadre de la réorganisation des perceptions, un appel à candidature a été ouvert aux percepteurs et receveurs communaux de la TGR

pour la sélection des responsables des perceptions au niveau de Tanger, Kénitra, Tétouan, Agadir, Fès, Oujda, Marrakech, Meknès, Rabat, Casablanca et Salé.

### Nominations

- Nomination de M. Abdelfattah INQAOUI à la tête de la Direction interrégionale de Marrakech, le 23 novembre 2009.
- Nomination de M. Hicham FADI, chef de service par intérim de la contractualisation et du suivi des plans d'action du réseau.
- Nomination de M. Nourredine TAOUIL, chef de service du Pilotage, de la Coordination et de l'Assistance Juridique à la Direction Interrégionale de Casablanca en qualité de chef de service intérimaire à l'Agence Bancaire de Casablanca.
- Suite aux résultats de l'appel de la candidature des services centraux, il a été procédé aux nominations suivantes au niveau de :

#### La Direction du Contrôle et du Développement :

- M. Abdessamad KACIMI, chef de la Division du Contrôle Interne et de la Gestion des Risques ;
- M. Tariq BOUSLMANE, chef de service de l'Audit Interne ;
- M. Mohamed EL HADDAOUI, chef de service du Contrôle de Gestion.

#### La Direction du Pilotage des Métiers et de l'Animation du Réseau :

- M. Youssef M'RABET TEMSAMANI, chef de la Division de la Coordination.

#### La Direction de l'Appui et de la Gestion des Ressources :

- M. Taoufik AKHIAR, chef de la Division du Budget et des Moyens Généraux ;

#### L'Entité chargée du projet de Gestion Intégrée de la Dépense :

- M. Abdellah ABOUSSAAD, chef de la Mission d'Expertises Métiers ;
- M. Saïd EL MOUMEN, chef de la Mission Infrastructure Technologique.

## COOPERATION

### Stagiaires du Trésor public ivoirien



Pour renforcer la coopération sud/sud, la TGR a accueilli quatre stagiaires de la Direction Générale de la Comptabilité Publique (DGCP) de la République de Côte d'Ivoire, du 02 au 13 novembre 2009.

A cet effet, les représentants de la DGCP ivoirienne ont effectué un stage de perfectionnement dans le domaine des archives et de la documentation à la TGR. Comme, ils ont rendu visite à la Direction des Affaires Administratives et Générales (DAAG) du Ministère de l'Economie et des Finances ainsi qu'à la Bibliothèque Nationale du Royaume.

### Délégation de l'IGF de Djibouti

Suite à la demande de l'Inspection Générale des Finances (IGF) marocaine, la TGR a reçu une délégation djiboutienne composée de MM. Ihab NADIM SAAD, sous-directeur de l'audit du Trésor, Daher ABDILLAH MOUSSA, inspecteur des finances, Salah TOUBEH EGUEH, inspecteur général des Finances et accompagnée de M. Abdelali BERIA, (IGF), le 03 Décembre 2009.

Lors de cette rencontre avec la délégation, une présentation concernant la TGR, ses missions et ses chantiers de réforme, particulièrement, la réforme sur le contrôle de la dépense publique a été effectuée par l'équipe de la Direction du Contrôle et du Développement.

### Coopération entre la TGR et les Pays Bas

Dans le cadre du développement de la coopération entre la TGR et les administrations analogues des pays membres de l'Union Européenne, la TGR a reçu les personnes mandatées de l'Ambassade des Pays Bas, à savoir MM. Patrick RIJSDIJK, coordinateur de l'Assistance Technique de l'Administration Douanière et Fiscale du Ministère des Finances des Pays-Bas et Khalid LAABOUDI, Conseiller Économique à l'Ambassade, le 25 novembre 2009.

Au cours des exposés présentés, M. RIJSDIJK a relevé l'importance des projets structurants menés par la TGR pour sa modernisation et a émis son intérêt à définir les grandes lignes d'un programme de coopération. Quant à M. LAABOUDI, il a précisé la disposition des Pays Bas à fournir aux partenaires, différents instruments susceptibles d'être mis à contribution, en fonction de la nature et de la substance des actions envisagées.

### IV<sup>ème</sup> Séminaire de l'Association Internationale des Services du Trésor (AIST)

L'AIST, présidée par le Maroc en la personne de M. Saïd IBRAHIMI, Trésorier Général du Royaume, a tenu son quatrième séminaire international sous

le thème : «Les réformes comptables dans le monde», en collaboration avec la DGFP française et la Banque Mondiale, les 26 et 27 novembre 2009 à Paris.

Ce séminaire, auquel ont pris part MM. Abdelkrim GUIRI, Directeur de Réglementation et de la Normalisation Comptable et Rachid MELLIANI, Directeur du Contrôle et de Développement auprès de M. Saïd IBRAHIMI, Trésorier Général du Royaume, s'inscrit dans le contexte de la crise financière impactant de passage les systèmes même de gestion des finances publiques.

Alternés entre exposés et tables rondes, cette manifestation qui a été suivie par la tenue de l'assemblée générale de l'AIST, a constitué une occasion pour présenter le management de la réforme comptable marocaine.



الخزينة العامة للمملكة  
TRÉSORERIE GÉNÉRALE DU ROYAUME

Pour toutes informations et suggestions, contactez-nous au :

DCD / SCCI

E-mail : tginfos@tgr.gov.ma

Tél. : 05 37 57 88 39

Fax : 05 37 57 82 77