

Journée d'information et d'échange sur la réforme des marchés publics

**Mot d'ouverture de
Monsieur Noureddine BENSOUDA
Trésorier Général du Royaume**

Rabat, le 24 octobre 2023

Messieurs les Secrétaires Généraux ;

Honorables invités,

Mesdames et Messieurs;

Je voudrais commencer à l'ouverture de cette journée d'information et d'échange sur la réforme des marchés publics, par présenter nos profondes condoléances aux familles des victimes du tremblement de terre du 08 septembre dernier, et exprimer mes vœux de prompt rétablissement aux blessés.

Je voudrais aussi, saluer l'esprit de solidarité dont le peuple marocain a fait preuve et souligner la résilience que notre pays a démontré grâce aux Hautes Instructions de SA MAJESTE LE ROI que Dieu L'assiste, aux efforts et à l'engagement de tout un chacun.

C'est d'ailleurs, ce même élan qui aujourd'hui nous anime pour faire réussir cette réforme des marchés publics.

Je tiens également, à souhaiter la bienvenue à Monsieur Sebastian Wilde, chef de la Coopération au sein de l'ambassade de la République Fédérale d'Allemagne et à tous nos partenaires et invités.

Je voudrais remercier, aussi, toutes les équipes de l'Agence de coopération allemande au développement (GIZ) et du Comité National de l'Environnement des Affaires (CNEA) dont la forte mobilisation aux côtés des équipes de la Trésorerie Générale du Royaume a permis de faire aboutir cette manifestation.

Bien au-delà, je saisis cette occasion pour les remercier, pour leur engagement fort et leur contribution à l'accompagnement des chantiers de mise en œuvre de cette réforme des marchés publics.

Mes remerciements s'adressent également, aux intervenants qui ont bien voulu partager avec nous leur vision et leurs réflexions sur les différentes dimensions de cette réforme.

Je tiens enfin, à remercier les responsables des départements ministériels, les représentants des organismes et des institutions internationales et les différents partenaires dont la présence aujourd'hui témoigne de l'intérêt accordé à cette manifestation.

Mesdames et Messieurs ;

Dans son discours prononcé à l'occasion du 24^{ème} anniversaire de la Fête du Trône du 29 juillet 2023, Sa MAJESTE LE ROI que Dieu L'assiste a insisté « *A présent que la dynamique nationale de développement a atteint un stade de maturité avancée, il nous appartient de faire preuve de ce sérieux reconnu pour franchir de nouveaux seuils sur la voie du progrès et pour échafauder des réformes, des projets de plus grande envergure, dignes des Marocains* » .

Cette réforme des marchés publics, tout le monde en convient, est justement le vecteur d'une transformation profonde et inéluctable de notre gestion des finances publiques.

Elle intervient dans un contexte de crises conjuguées et multi facettes auxquelles fait face le monde aujourd'hui.

Ces crises « *font bouger les lignes* » et nous obligent à interroger nos choix et nos modes de gouvernance de l'achat public.

A ce titre, la commande publique, et plus particulièrement les marchés publics, suscitent un intérêt fort en raison des enjeux budgétaires sous-jacents et du volume des dépenses brassées par cette commande.

A travers les marchés publics, l'Etat vise notamment à produire des biens et services de qualité, à soutenir la croissance par le biais de la demande adressée aux entreprises et à orienter l'investissement au niveau territorial.¹

Loin de choisir la voie du changement minimal et de la facilité, cette réforme a fait donc le choix de relever des défis fondamentaux et d'opérer une refonte de notre gestion des marchés publics axée sur la performance et la réalisation des objectifs stratégiques des politiques publiques, permettant in fine, de conforter la confiance du citoyen.

Elle s'inscrit en droite ligne avec les recommandations contenues dans le rapport sur le Nouveau Modèle de Développement.

Cette réforme est aussi le résultat, d'un processus de débats, de contributions pertinentes et d'études réalisées par la Trésorerie Générale du Royaume en relation avec ses partenaires.

C'est l'occasion pour moi ici, de réitérer mes remerciements au Comité National de l'Environnement des Affaires (CNEA) et à l'Agence de coopération allemande au développement (GIZ) qui nous ont appuyé dans la cadre de l'étude sur la dimension économique de la commande publique.

Les recommandations et les propositions de cette étude qui ambitionne de faire de la commande publique un véritable levier de développement économique, social et environnemental et d'améliorer le climat des affaires, ont d'ailleurs fortement guidé cette réforme, à l'instar d'autres études, comme la cartographie des risques des marchés et l'étude sur la faisabilité d'un référentiel des prix.

¹Noureddine Bensouda, « Impact de la gouvernance budgétaire de l'Etat et des collectivités territoriales sur l'économie », Symposium international organisé par l'Université Hassan II de Casablanca Faculté des sciences juridiques, économiques et sociales - Ain Chock, Casablanca, le 22 mars 2018

Cette réforme est également le fruit d'un **véritable travail collectif** et d'une **vision convergente** et concertée de l'ensemble des parties prenantes de la commande publique.

Je voudrais ici remercier tous ceux qui ont pu y contribuer, en l'occurrence :

- Les départements ministériels ;
- Le Secrétariat Général du Gouvernement et la Commission Nationale de la Commande Publique (CNCP) ;
- La Cour des Comptes (CC) ;
- La Confédération Générale des Entreprises du Maroc (CGEM) et les fédérations professionnelles, notamment la Fédération Nationale du Bâtiment et des Travaux Publics, la Fédération Marocaine du Conseil et de l'Ingénierie, la Fédération des Laboratoires du Bâtiment et des Travaux Publics, le Conseil de l'Ordre des Architectes, l'Ordre National des Ingénieurs Géomètres Topographes,...
- les partenaires nationaux et internationaux ainsi que les représentants de la société civile.

Qu'il me soit permis de saluer également, le rythme soutenu qui a caractérisé l'élaboration de cette réforme.

Nous avons voulu changer de braquet et accélérer ce chantier de refonte de notre système des marchés publics.

Mais, il ne faut pas se méprendre, ce chantier n'a pas été réalisé dans la hâte loin de là, il a été mené plutôt avec diligence pour garantir sa viabilité et son efficacité.

Mesdames et Messieurs ;

Il reste entendu, que la mise en place d'une telle réforme, n'est pas une œuvre simple. C'est un processus exigeant et de longue haleine.

Car la réussite de toute réforme ne se décrète pas. Elle demeure tributaire de l'implication et de l'engagement de tout un chacun et surtout, de la capacité des acteurs à l'assimiler, à se l'approprier et à la faire vivre.

Il est, donc, important de donner du sens à cette réforme, d'en fixer un cap et de le partager.

A ce titre, et dans le cadre des mesures d'accompagnement, la Trésorerie Générale du Royaume a déjà formé les formateurs et les comptables publics au niveau de l'ensemble de son réseau.

Ils ont assuré à leur tour, et continuent de le faire, la formation au niveau des partenaires et des services gestionnaires au niveau central et déconcentré.

Ces formations seront renforcées et consolidées dans le cadre d'une véritable stratégie de formation continue sur les marchés publics, menée en relation avec l'ensemble des partenaires, tout en intégrant le secteur privé.

La poursuite de la coopération, tant avec le Comité National de l'Environnement des Affaires qu'avec le projet PROMET « Promotion de l'Entreprenariat » de l'Agence de coopération allemande au développement (GIZ), dont nous nous félicitons, est de nature à nous aider à accompagner la mise en œuvre de cette réforme et à mieux l'expliquer et la vulgariser.

Cette coopération a porté sur de nombreuses actions, incluant la traduction du décret sur les marchés publics en langue anglaise afin de répondre aux besoins des différents acteurs, en particulier des partenaires étrangers et des parties prenantes impliquées.

Nous avons, avec l'appui de nos partenaires, mis l'accent sur la nécessité de moderniser et de transformer le processus et les activités de formation, par la diversification des outils employés (capsules vidéo et guides multimédias) à mettre en ligne au niveau du portail des marchés publics et l'intégration des technologies de l'information et de la communication MOOC (Massive Open Online Course) sous forme de cours en ligne.

La dématérialisation est également le point d'ancrage de cette réforme.

Nous pouvons être fiers des progrès substantiels réalisés en collaboration étroite avec nos partenaires pour assurer les paramétrages nécessaires au niveau du portail des marchés publics, à l'effet d'y intégrer les innovations de la réforme et d'en faciliter la mise en œuvre pour l'ensemble des acteurs et utilisateurs concernés.

Sans trop tarder, permettez-moi, **Mesdames et Messieurs**, de vous préciser que les travaux de cette journée se dérouleront comme suit :

Durant cette matinée, après la séance d'ouverture, nous allons assister au déroulé d'une capsule vidéo de témoignages recueillis sur la réforme auprès de nos partenaires, qui sera suivie de deux interventions intitulées :

1. De la dimension économique de la réforme des marchés publics, pour la première intervention.
2. Et la réforme des marchés publics, comme levier d'intégration sociale, de développement durable et d'inclusion territoriale, pour la seconde.

Au cours de l'après-midi, deux autres interventions sont programmées, à savoir:

3. La réforme des marchés publics au service de la transparence, de l'intégrité et de la redevabilité ;

4. Et la digitalisation et la formation comme éléments stratégiques d'accompagnement de la réforme.

A l'issue des interventions de la matinée et de l'après-midi, un débat sera ouvert en vue d'élargir les échanges sur les différentes dimensions de la réforme évoquées par les intervenants.

Je suis persuadé que les contributions, les débats et les discussions, tout au long de cette journée, nous permettront à tous d'avoir une compréhension commune et partagée du contenu de la réforme et d'en apprécier les tenants et les aboutissants.

Les efforts que les parties prenantes vont mettre en œuvre pour sa réussite seront considérables. Et c'est bien parce que je suis certain qu'ils seront couronnés de succès que je les en remercie d'avance.

Monsieur le Chef de la Coopération au sein de l'ambassade de la République Fédérale d'Allemagne, la parole est à vous.