

Bonjour à tous, bonjour mon ami GUIRI,

Pour débiter mon intervention, je tiens à vous dire combien je suis très triste de ne pas être avec vous aujourd'hui pour ce séminaire de clôture.

Des raisons personnelles ne me le permettent pas. Mais je suis de tout cœur avec vous.

Lorsque nous avons commencé nos travaux en décembre 2019, nous n'imaginions pas les obstacles et les difficultés que la crise sanitaire allait nous imposer. Il a fallu inventer de nouvelles façons de travailler ensemble, voire tirer profit de ces contraintes. Je pense ainsi au volet formation à distance.

Mais finalement cela a renforcé nos liens entre toutes les parties prenantes. Nous étions tous guidés par les objectifs de faire face et de réussir.

Je voudrais maintenant détailler nos travaux, des objectifs initiaux aux résultats plus qu'exemplaires.

Le partenariat historique entre la TGR du Maroc et la DGFIP a ainsi trouvé une nouvelle démonstration avec la sélection du jumelage «Appui à la modernisation de la gestion financière publique» débuté le 4 décembre 2019.

Il s'est organisé autour de 4 volets interconnectés :

- la mise en œuvre du nouveau système comptable en obligations et droits constatés,**
- la modernisation du contrôle, à travers la refonte du contrôle modulé de la dépense et le renforcement du contrôle interne,**
- l'amélioration de certains systèmes informatiques utilisés pour la gestion et le contrôle financier,**
- le renforcement des capacités de formation des personnels de la Trésorerie Générale du Royaume par un dispositif de e-learning.**

Les ressources du projet comprenaient 400 h/j d'expertise au Maroc pour les missions d'expert court terme ainsi que 4 visites d'études pour les cadres marocains.

Prévu initialement sur une période de deux ans, ce jumelage a été prolongé de six mois compte tenu de l'impact de la crise sanitaire.

Cette prolongation a facilité la réalisation de l'intégralité de la feuille de route et d'atteindre tous les objectifs. Non seulement nous avons consolidé les travaux, mais en plus nous avons ajouté trois missions qui ont permis de produire un cahier des charges pour une nouvelle application d'un système d'informations RH.

Une cinquième visite d'étude sur la formation a pu être ajoutée.

Lorsque la pandémie est arrivée en mars 2020, nous débutons nos travaux. Ce fut un enjeu majeur pour nous de pouvoir les continuer malgré les difficultés pour accompagner la Trésorerie Générale du Royaume.

Afin de répondre à ces objectifs nous avons transformé les missions prévues en présentiel, en missions à distance. La qualité des livrables a toujours été notre priorité commune.

Les liens entre chefs de projets et chefs de volets ont été ainsi maintenus avec une grande confiance réciproque.

Certaines actions pendant la pandémie ont été boostées concernant la dématérialisation ou la formation.

La reprogrammation des missions s'est effectuée pour rester dans le cadre défini par le jumelage, un vrai challenge pour la Trésorerie Générale du Royaume et les experts Français.

Un webinar de mi-parcours a eu lieu le 25 mars 2021 et a réuni 360 participants. Les résultats obtenus ont été soulignés par l'ensemble des institutions et partenaires.

Grâce aux efforts de tous pour limiter l'impact du Covid sur nos travaux, les indicateurs sur les volets ont tous été réalisés avec un total de 55 missions, mobilisant 43 experts. Les objectifs sont atteints voire dépassés avec 409 h/j d'expertise et 5 visites d'étude, au lieu des 4 initialement prévues.

Côté français je tiens à exprimer ma gratitude à Expertise France et à la Délégation aux Relations Internationales de la DGFIP. Organiser toutes les missions d'études sur ce mois de mai, seule fenêtre de tir sur la durée du projet, a été une gageure ! Mais réussie !! Il faut aussi souligner l'investissement de chacun, chefs de volets, experts dans ce contexte si particulier.

En début d'année, la venue de Jérôme FOURNEL, Directeur général de la DGFIP, sa rencontre avec Monsieur BENSOUDA, Trésorier général du Royaume, ont été également un moment fort pour consolider nos liens historiques et conforter l'impact de notre jumelage.

Vous le voyez, pour le maintenir actif, il a fallu s'adapter en permanence. A cet égard, l'accompagnement des services de l'Union européenne et de CAP-RSA dépendant de la Direction du Trésor et des Finances Extérieures a été exemplaire : souplesse, compréhension, conseils judicieux et écoutés, acceptation du délai supplémentaire de 6 mois pour atteindre 100 % des objectifs.

Je tiens à remercier particulièrement nos conseillers résidents jumelage, cheville ouvrière du projet qui ont joué un rôle essentiel : MM. KASIMI et LAMBERT, Mme MOUTCHOU, merci.

En résumé, des objectifs atteints, une volonté marocaine et française très forte malgré l'environnement sanitaire. Jamais nous n'avons baissé les bras. Jamais nous n'avons pensé interrompre nos travaux.

Je dirais, en conclusion, quelques mots plus personnels. Quand j'ai accepté d'être chef de projet sur ce jumelage, ma motivation tenait aux liens personnels étroits que j'entretiens avec le Maroc. J'avais la volonté d'apporter modestement ma petite pierre à la construction du projet de la TGR.

2 ans 1/2 plus tard, je suis fier du travail accompli. J'ai découvert une grande administration publique marocaine, forte de ses traditions et de ses hommes et femmes. Nous avons débuté ensemble comme des partenaires. Mais aujourd'hui, j'ai le sentiment que nos partenaires marocains sont devenus des amis, pour moi, pour mes chefs de projet. Nous avons beaucoup appris tous ensemble.

C'est là sans doute la plus belle réussite de ce jumelage.

Je vous remercie.

Bon séminaire.